



www.tursib.ro
CS 2.541.370 lei

S. C. TURSIB S. A.

str. Munchen, nr. 1, Sibiu, Romania

tel.: 0269 / 426100; fax: 0269 / 210771 E-mail : office@tursib.ro

Nr.Reg.Com.: J32/1024/1998; Cod fiscal: RO 789401

Cont BRD-Agenția Emil Cioran Sibiu: RO25BRDE3305V47907113300

Operator date cu caracter personal înregistrat cu nr. 18755



NOTA DE FUNDAMENTARE

Nivelul realizat al indicatorilor de performanta la Contractele de mandat ai Directorului general, Directorului tehnic, Directorului economic si Administratorilor societatii, respectiv:

I Indicatori de performanta financiari

II Indicatori de performanta operationali nefinanciari

III Indicatori de performanta orientati catre servicii publice

IV Indicatori de performanta specifici activitatii de guvernanta corporativa

la data de 31.03.2026

II. Constatari

1.1 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI

1. Rata cheltuielilor de capital

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata cheltuielilor de capital*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}) * 100$	0,03%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata cheltuielilor de capital* este de 0,34%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((457.779,16 + 12.490 + 3.033,05) / 138.207,626) * 100$	0,34%

Modul de calcul:

Cheltuieli de capital = suma imobilizarilor necorporale (rulaj anual debitor ct.205+208) + suma imobilizarilor corporale (rulaj anual debitor ct.2131+2132+2133 +214);

Total active = Total active minus datorii curente (col. 2 din F10) + Total datorii care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

2. Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Cheltuieli R\&D} / \text{Cifra de afaceri}) * 100$	0

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare* este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(0/14.435.951)*100$	0

Modul de calcul:

Cheltuieli R&D = total cheltuieli pentru cercetare si dezvoltare (ct 203);

Cifra de afaceri netă = col.2 din F20;

3. Rata lichiditatii curente

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata lichiditatii curente**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Active curente (circulante)/Datorii curente</i>	1,00

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata lichiditatii curente** este de 1,06%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$21.747.267/20.436.369$	1,06

Modul de calcul:

Active curente (circulante) = Total active circulante (col.2 din F10)

Datorii curente = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

4. Lichiditatea imediată/ Test Acid

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Lichiditatea imediată/ Test Acid**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>(Active circulante – Stocuri/Datorii curente)(< 1 an)</i>	0,80

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Lichiditatea imediată/ Test Acid** este de 1,01%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(21.747.267-1.172.501)/ 20.436.369$	1,01

Modul de calcul:

Active circulante = Total active circulante (col.2 din F10)

Stocuri = Materii prime si materiale consumabile (col.2 din F10)

Datorii curente = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10);

5. Levierul

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Levierul**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Datorii totale/Active totale</i>	>0 - <1

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Levierul* este de 0,17, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(20.436.369+2.516.927)/(114.325.550+21.747.267+2.134.809)$ = 22.953.296/138.207.626	0,17

Modul de calcul:

Datorii totale = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10) + Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an (col.2 din F10);

Active totale = Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10);

6. Raportul dintre datorii/EBITDA

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Raportul dintre datorii/EBITDA*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Datorii Totale/EBITDA</i>	>0

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Raportul dintre datorii/EBITDA* este de 5,30, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(20.436.369+2.516.927) / (1.500.328+ 209.115,63+154.260+ 64.564 +452+2.400.902,17) = 22.953.296 / 4.329.621,80$	5,30

Modul de calcul:

Datorii totale = Total Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada de pana la 1 an (col.2 din F10) + Datorii: Sumele care trebuie platite intr-o perioada mai mare de 1 an (col.2 din F10);

EBITDA = Profitul (col.2 din F10) + Cheltuieli cu dobânzi (rulaj anual ct. 666) + Cheltuieli cu impozite : Cheltuiala cu impozitul pe profit = rulaj anual ct. 691 + Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate (Cheltuieli cu impozite si taxe locale = rulaj anual ct. 635.1 + Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate = rulaj anual ct. 635.6 + Cheltuieli cu impozitul pe constructii = rulaj anual ct. 635.8) + Cheltuieli cu deprecierea (rulaj anual ct. 6813 si 6814) + Cheltuieli cu amortizarea (rulaj anual ct. 6811);

7. Rata de rotație a activelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata de rotație a activelor*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor</i>	0,31

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata de rotație a activelor* este de 0,10, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((14.435.951 / (83.748.664 + 114.325.550 + 55.723.801 + 21.747.267 + 1.283.166 + 2.134.809) / 2)) = 14.435.951 / 139.481.628,50$	0,10

Modul de calcul:

Cifra de afaceri netă = col.2 din F20;

Valoarea medie a tuturor activelor = ((Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10) + (Total active imobilizate (col.1 F10) + Total active circulante (col.1 din F10) + Cheltuieli in avans (col.1 F10)/2));

8. Rata de rotație a stocurilor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de rotație a stocurilor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Cifra de afaceri netă/Valoarea medie stoc</i>	29,67

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata de rotație a stocurilor** este de 11,29%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(14.435.951 / (1.385.408 + 1.172.501) / 2) = 14.435.951 / 1.278.954,50$	11,29

Modul de calcul:

Valoarea medie stoc = Valoarea medie de inventar = [Valoarea medie stoc la începutul perioadei curenta – Valoarea medie stoc la sfârșitul perioadei anterioara]/2

Cifra de afaceri netă = col.2 din F20

Valoarea medie stoc = ((Total stocuri (col.1 din F10) – Total stocuri (col.2 din F10)/2))

9. Rata de rotație a creanțelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de rotație a creanțelor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei curenta + Creanțe la finalul perioadei anterioara/2)</i>	2,61

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata de rotație a creanțelor** este de 1,31, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((14.435.951 / (10.697.449 + 11.368.118) / 2)) = 14.435.951 / 11.032.783,50$	1,31

Modul de calcul:

Cifra de afaceri netă = col.2 din F20

Creante = ((Total creante (col.1 din F10) + Total creante (col.2 din F10)/2))

10. Rentabilitatea capitalului propriu

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rentabilitatea capitalului propriu**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Profit net}/\text{Valoare capital propriu}) * 100$	1,43%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rentabilitatea capitalului propriu** este de 1,33%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1.500.328/112.537.141) * 100$	1,33%

Modul de calcul:

Profit net = Profitul (col.2 din F10)

Valoare capital propriu = Total capitaluri (col.2 din F10)

11. Rentabilitatea activelor

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rentabilitatea activelor**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Profit net}/\text{Total active}) * 100$	0,22%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rentabilitatea activelor** este de 1,09%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1.500.328 / (114.325.550 + 21.747.267 + 2.134.809)) * 100$ $= (1.500.328 / 138.207.626) * 100$	1,09%

Modul de calcul:

Profit net = Profitul (col.2 din F10)

Total active = Total active imobilizate (col.2 din F10) + Total active circulante (col.2 din F10) + Cheltuieli in avans (col.2 din F10)

12. Marja profitului din exploatare

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Marja profitului din exploatare**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Profit din exploatare}/\text{Cifra de afaceri netă}) * 100$	6,23%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Marja profitului din exploatare** este de 12,58%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1.816.367/14.435.951)*100$	12,58%

Modul de calcul:

Profit din exploatare = col. 2 din F20

Cifra de afaceri netă = col. 2 din F20

13. Marja netă a profitului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Marja netă a profitului**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Profit net an curent}/\text{Cifra de afaceri netă an curent}) * 100$	0,17%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Marja netă a profitului** este de 10,39 %, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1.500.328/14.435.951)*100$	10,39%

Modul de calcul:

Profit net an curent = col. 2 din F20

Cifra de afaceri netă an curent = col. 2 din F20

14. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de creștere a cifrei de afaceri nete**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Cifra de afaceri netă an curent} - \text{Cifra de afaceri netă an anterior})/\text{Cifra de afaceri netă an anterior}) * 100$	2,48%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata de creștere a cifrei de afaceri nete** este de 14,19%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((14.435.951-12.642.342)/ 12.642.342))*100$	14,19%

Modul de calcul:

Cifra de afaceri netă = col. 2 din F20

Cifra de afaceri netă anterior = col. 1 din F20

15. Rata de creștere anuală a profitului net

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata de creștere anuală a profitului net**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
-------------------	----------------------------

$((\text{Profit net perioadă curentă} - \text{Profit net perioadă anterioară}) / \text{Profit net perioadă anterioară}) * 100$	3,77%
--	-------

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata de creștere anuală a profitului net* este de 23,98%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((1.500.328 - 1.210.121) / 1.210.121) * 100$	23,98%

Modul de calcul:

Profit net perioadă curentă = col. 2 din F20

Profit net perioadă anterioară = col. 1 din F20

2.2 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA OPERATIONALI NEFINANCIARI

1. Consumul de energie

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Consumul de energie*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>MWh</i>	-1,30%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Consumul de energie* este de 136,21%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(662,45 / 486,35) * 100$	136,21%

Modul de calcul:

Operatorul AVB din departamentul Tehnic citește trimestrial indexul înregistrat de contoarele de energie electrică de la toate punctele de consum, și anume de la: Clădirea administrativă, depozite și hală, Busport str. München nr. 1, Automatele stradale, Agenția Tursib, Containere administrativ și la Punctele de vânzare bilete, și-i transmite coordonatorului SIPP;

Coordonatorul SIPP:

- determină consumul de energie aferentă perioadei analizată ca diferență între indexul citit la începutul perioadei față de sfârșitul perioadei analizată;

- valoarea indicată de contor în KW, va fi înmulțită cu constanta aparatului, obținându-se cantitatea exprimată în KWh

- consumul de energie existent în KWh se transformă în MWh, având în vedere că 1 KWh = 0,001 MWh;

Gradul de realizare a indicatorului se determină lund în considerare date existente aferente anului precedent.

2. Emisiile din domeniul de aplicare I_e

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Emisiile din domeniul de aplicare I_e*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Emisiile direct generate de instalațiile companiei t	-1,20%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Emisiile din domeniul de aplicare 1_e* este de 91,71%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1.878,70/2.048,43)*100$	91,71%

Modul de calcul:

Emisiile directe generate de instalațiile societății sunt motorina și gazul

Emisiile direct generate de instalațiile companiei $t = \text{emisiu CO}_2(\text{Tone})\text{Motorina} + \text{emisiu CO}_2(\text{Tone})\text{Gaz}$

- a) Colectarea datelor privind emisiile de motorina generate de autobuzele societății conform consumului de motorina se realizează din raportul existent în programul informatic al societății – Transporturi – Rapoarte – Analiza transport;
- ✓ Se introduc datele privind perioada necesară analizei, respectiv: “data start” și “data sfârșit” – se alege la secțiunea Coloana “toate” – se alege la secțiunea Traseu “toate” – și la raport “Consum/km”, și se apasă butonul “Afisare”;
 - ✓ Se preia din rubrica Total datele privind Consum efectiv;
 - ✓ Cantitățile din acest raport sunt preluate direct din pompele de alimentare și prelucrate de programul informatic.
 - ✓ Transformarea cantității din tone motorina în cantitatea echivalentă de CO₂, se realizează conform formulei :

$$QL(\text{Motorina}) \times 11,1 = Q_{\text{kwh}}(\text{Motorina})$$

$$\text{Emisii CO}_2(\text{Tone})\text{Motorina} = Q_{\text{kwh}}(\text{motorina}) \times 266,50 \text{g/kwh} / 1.000.000$$

- b) Colectarea datelor privind emisiile directe de gaz generate de autobuzele și instalațiile societății se realizează prin citirea trimestrială a indexului contoarelor de gaz, de către Operatorul AVB din departamentul Tehnic.
- ✓ Diferența între indexul citit la sfârșitul perioadei curente și cel din perioada precedentă reprezintă consumul de gaz, exprimat în [m³];
 - ✓ Se transformă cantitatea de gaz din [m³] în [kwh], astfel: $Q[\text{m}^3] \times 10,55 = Q[\text{kwh}]$
 - ✓ Transformarea cantității din Kwh gaz în cantitatea echivalentă de CO₂, se realizează conform formulei :

$$\text{Emisii CO}_2(\text{Tone})\text{Gaz} = Q_{\text{Kwh}}(\text{gaz}) \times 200,80 \text{g/kwh} / 1.000.000$$

Gradul de realizare a indicatorului se determină lund în considerare date existente aferente anului precedent.

3. Emisiile din domeniul de aplicare 2_t

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - *Emisiile din domeniul de aplicare 2_t*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Emisiile din domeniul de aplicare 2_t</i>	-1,90%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Emisiile din domeniul de aplicare 2_t* este de 190,23%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(165,61/87,06)*100$	190,23%

Modul de calcul:

$$\text{Emisii}[\text{Ton} \text{CO}_2\text{e}] = \text{Electricitate} \times \text{EF}^*$$

- Emisii = Masa dioxidului de carbon (CO₂), metan (CH₄) sau protoxid de azot (N₂O) care este emis
- Electricitate = Cantitatea de energie electrică înregistrată conform contoarelor .
Se calculează conform procedurii de la punctul 3.2 Modul de colectare a datelor și de calcul al Indicatorilor Cheie de Performanță operaționali nonfinanțari,
1. Consumul de energie MWh.
- EF = CO₂, CH₄, sau N₂ Factorul de emisie de O*

EF se determină luând în considerare valoarea medie aferentă anului precedent la nivelul țării.

Gradul de realizare a indicatorului se determină luând în considerare date existente aferente anului precedent.

4. Număr mediu de ore formare per angajat

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Număr mediu de ore formare per angajat**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Total număr de ore de formare an curent/Număr total de angajați an curent)	18

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Număr mediu de ore formare per angajat** este de 2, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(995/401)	2

Modul de calcul:

- Colectarea datelor privind numărul de ore de instruire și formare se realizează, astfel:
 - Ore de formare profesională realizate conform planului de instruire/formare continuă, stabilite pe baza unuia sau mai multora dintre următoarele documente justificative:
 - a) diploma, certificatul sau adeverința obținută în urma cursului;
 - b) oferta furnizorului de formare profesională, cu precizarea duratei;
 - c) declarația salariatului participant, însoțită de mențiunea duratei cursului;
 - d) alte documente relevante aprobate de angajator.
 - Ore de instruire și formare la angajare, conform planului de integrare, calculate astfel:
Conducători autobuz:
 - a) 38 ore/angajat pentru instruire în politici, proceduri, regulamente interne;
 - b) 80 ore/angajat pentru instruire practică în traseu;Alte categorii de personal:
 - c) 14 ore/angajat (instruire organizațională și operațională de bază).
- Aceste ore se înmulțesc cu numărul de angajați nou-incadrați, raportat lunar.

Număr total de angajați în perioada analizată reprezintă numărul total de persoane angajate cu contract de muncă indiferent de durata acestuia. Acesta include angajații cu contracte de muncă active.

Nu se includ în calcul orele aferente instruirilor periodice SSM/SU sau instruirilor interne curente, decât dacă acestea fac parte explicit dintr-un program de formare profesională aprobat.

5. *Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților*

Sef departament Tehnic, prin adresa nr. 2081/21.04.2026 confirma faptul ca entitatea are instituit un sistem de siguranta a angajatiilor.

Calcul indicator	Grad de indeplinire indicator
Da	Da

6. *Număr de instruiți în materie de siguranță*

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Număr de instruiți în materie de siguranță*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
<i>Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului</i>	4

Nr. crt	Tip instruiți in materie de siguranta	Cantitate
1	Instruiți SSM (Sanatate si Securitate in Munca)	2
2	Instruiți SU (Situatii de Urgenta)	2
3	Instruiți privind siguranta circulatiei	5
	TOTAL	9

Modul de calcul:

Se considera instruiți în materie de siguranță:

- Instruiți SSM (Sanatate si Securitate in Munca)
- Instruiți SU (Situatii de Urgenta)
- Instruiți privind siguranta circulatiei

Colectarea datelor privind **numarul de sesiuni/sedinte** se realizeaza din rapoartele lunare/ trimestriale intoemite de catre responsabilul SIPP si inspectorul de siguranta circulatiei si semnate de catre persoane instruite.

7. *Frecvența totală a accidentărilor înregistrate*

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Frecvența accidentelor grave înregistrate*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Numărul de accidente înregistrate an curent} * 1.000.000) / \text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații an curent})$	0

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Frecvența accidentelor grave înregistrate* este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((0 * 1.000.000) / 191.995)$	0

Modul de calcul:

Numărul de accidente înregistrate in perioada analizata

- Colectarea datelor privind numarul de accidente de munca se realizeaza din raportul existent in programul informatic al societatii – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator Concedii de boala
- Se introduc datele privind perioada necesara, respectiv: “Luna start” si “Luna sfarsit” (de preferat selectie lunara), se bifeaza “Detaliat”, se apasa butonul “Afisare”;
- Se preia numarul de concedii medicale pentru accidente de munca, cod indemnizatie “03”;
- Datele din acest raport sunt preluate din Concediile medicale ale angajatilor si prelucrate de programul informatic.

Se considera accident de munca, accidentele inregistrate si avizate la Inspectoratul Teritorial de Munca.

Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in perioada analizata

- Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii
- Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;
- Se preiau datele existente in paranteza din randul “ore efectiv lucrate”;
- Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

8. Frecvența accidentelor grave

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Frecvența accidentelor grave*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$((\text{Numărul de accidente grave an curent} * 1.000.000) / \text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații an curent})$	0

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Frecvența accidentelor grave* este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((0 * 1.000.000) / 191.995)$	0

Modul de calcul:

Numărul de accidente grave

- Se considera accident grav, urmatoarele:
 - Accidente soldate cu deces;
 - Accidentele care au provocat invaliditate permanenta;

Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in perioada analizata

- Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii
- Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;
- Se preiau datele existente in paranteza din randul “ore efectiv lucrate”;
- Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

Numarul de accidente grave trebuie validat de catre: Serviciul Intern de Prevenire si Protectie (SIPP)/medicul de medicina muncii, si sa fie inregistrate si avizate de Inspectoratul Teritorial de Munca (ITM).

9. Numarul de brevete per 100 de angajati

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Numarul de brevete per 100 de angajati**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Număr brevete/Număr angajati	monitorizare

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Numarul de brevete per 100 de angajati** este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
0/394	0

Modul de calcul:

Numar brevete – total brevete de inventie detinute sau inregistrate (ct. 205)

Numar angajati – numarul mediu de salariatii

Rezultatul arata cate brevete revin la 100 de angajati

10. Numarul de brevete in ultimii 3 ani la o suta de angajati

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Numarul de brevete in ultimii 3 ani la o suta de angajati**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Număr brevete (ultimii 3 ani)/Număr angajati	monitorizare

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Numarul de brevete in ultimii 3 ani la o suta de angajati** este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
0/376	0

Modul de calcul:

Numar brevete (ultimii 3 ani) – total brevete obtinute/inregistrate in ultimii 3 ani

Numar angajati – media angajatilor pe aceeaasi perioada

11. Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Vanzari servicii noi/Cifra de afaceri totala)x100	monitorizare

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi** este de 0, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator

0/23.648.670	0
--------------	---

Modul de calcul:

Vanzari servicii noi – venituri generate de servicii introduse in anul precedent
Cifra de afaceri totala – total venituri din exploatare

12. Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract an curent/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă an curent	monitorizare

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă* este de 400 ore, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
191.995/480	400

Modul de calcul:

Numărul total de ore lucrate de către toți angajații in perioada analizata

- Colectarea datelor privind numarul total de ore lucrate se realizeaza din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Centralizator salarii;
- Se selecteaza pe rand luna calendaristica din perioada analizata;
- Se preiau datele existente in paranteza, din randul “ore efectiv lucrate”;
- Datele din acest raport includ orele lucrate de toti salariatii inclusiv cele cu timp partial.

Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă in perioada analizata, reprezinta numarul total de ore lucratoare aferente unui post cu norma intreaga, determinat pe baza programului standard de lucru conform Codului muncii si a contractului colectiv de munca aplicabil (8 ore/zi × numarul de zile lucratoare efective ale fiecărei luni din perioada analizata). Norma intreaga este considerata a fi de 8 ore/zi, 5 zile/saptamana.

13. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul de angajati cu echivalent norma intreaga an curent - Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă an precedent	monitorizare

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului* este de -14 persoane, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
9-23	-14 persoane

Modul de calcul:

Numărul de angajati cu echivalent norma intreaga an curent/precedent

- Colectarea datelor privind noi locuri de munca cu echivalent norma intreaga se realizeaza din raportul – Salarii – Personal – Contracte
- Se alege la sectiunea ACTIV “Activi” iar apoi “Lichidati”
- Se identifica in ambele cazuri, numarul de persoane noi angajate in perioada analizata
- Din coloana “NORMA” se preiau informatiile referitoare la norma de munca (norma intreaga sau partiala), necesare pentru calculul echivalentului normei intregi

Datele din acest raport sunt prelucrate din Contractele individuale de munca

14. Numărul de angajați cu handicap

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Numărul de angajați cu handicap**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ an curent	conform legii

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Numărul de angajați cu handicap** este de 2 persoane, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
2	2 persoane

Modul de calcul:

Se considera persoana cu handicap, salariatul care detine certificatul de incadrare in grad de handicap.

Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ

- Colectarea datelor privind de angajați cu handicap se realizeaza din raportul – Salarii – Personal – Contracte
- Se preia datele din coloana “Arehandicap” marcate cu X sau bifa pentru salariatii cu handicap
- Datele din acest raport sunt prelucrate din certificatele de incadrare in grad de handicap.

15. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin an curent/Numărul de cadre superioare de conducere an curent)*100	30,00%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin** este de 50,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
(1/2)*100	50,00%

Modul de calcul:

Cadrelor superioare de conducere sunt persoanele care ocupa functii de top management in cadrul societatii, in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate, si anume: director general, director tehnic, director economic si alte functii de director sau echivalent, cu atributii strategice, numite de Consiliul de Administratie prin contract de mandat.

Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin reprezintă numărul total de persoane de sex feminin care dețin funcții de conducere de nivel superior, ocupate în baza unui contract de mandat în vigoare la finalul perioadei analizate.

Numărul de cadre superioare de conducere reprezintă numărul total de persoane care dețin funcții de conducere de nivel superior, ocupate în baza unui contract de mandat în vigoare la finalul perioadei analizate.

16. Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin an curent – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin an curent/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculine an curent	0

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin** este de 29,39%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((9.844-6.951)/9.844*100$	29,39%

Modul de calcul:

➤ Salariul mediu lunar reprezintă media castigurilor salariale dintr-o anumită perioadă, obținută prin împărțirea sumei totale a salariilor plătite (indiferent de norma de lucru) la numărul mediu de salariați.

➤ Numărul mediu de salariați se calculează ca medie aritmetică simplă a efectivelor zilnice de salariați dintr-o lună, inclusiv zilele de repaus și sărbători legale, împărțită la numărul total de zile calendaristice din acea lună, conform Legii 346/2004.

Salariul lunar al angajaților pe genuri de sex

- Colectarea datelor se realizează din raportul – Salarii – Salarizare – Rapoarte – Stat de plată
- Se selectează luna de raportare dorită;
- Se separă angajații pe sexe (M/F), pe baza informațiilor din sistem;
- Se calculează salariul mediu lunar astfel:
 - Salariul mediu lunar bărbați = Total brut salarii bărbați / Număr bărbați activi în luna
 - Salariul mediu lunar femei = Total brut salarii femei / Număr femei active în luna

Observatii:

În calcul se includ toți salariații activi în perioada analizată, indiferent de norma de lucru.

3.3 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚA ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE

1. Rata de retenție a clienților

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanță - **Rata de retenție a clienților an curent**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Număr de clienți an curent} - \text{Număr de clienți noi an curent}) / \text{Număr de clienți an precedent} * 100$	55,00%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata de retenție a clienților an curent* este de 100,37%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$((22.797 - 0) / 22.713) * 100$	100,37%

Modul de calcul:

Numarul de clienti se calculeaza avand ca baza rapoartelor existente din sistemul ABT Ticketing, respectiv diferenta între numărul de clienti existenți în anul precedent fata de numărul de clienti existenți în anul curent, raportat la numărul de clienti existenți în anul precedent.

2. Scor de satisfacție clienți

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Scor de satisfacție clienți*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Total număr evaluări de 4 și 5 an curent} / \text{Total număr evaluări an curent}) * 100$	46,00%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Scor de satisfacție clienți* este de 49,41%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(42/85) * 100$	49,41%

Modul de calcul:

Evaluarea clientilor se determina in baza raspunsurilor din formularul Google Drive la chestionarul publicat pe site-ul Tursib. Indicatorul se calculeaza ca raport între număr total de raspunsuri evaluate cu punctaj 4 sau 5 pentru anul in curs din numărul total de evaluari an curent.

2.4 INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA SPECIFICI ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVE

1. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata membrilor independenți în consiliul de administrație*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație an curent} / \text{Numărul total de membri din consiliul de administrație an curent}) * 100$	>50,00%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata membrilor independenți în consiliul de administrație* este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(4/5)*100$	80,00%	100%

Calcul indicator	Nivel realizat indicator	Grad de indeplinire indicator
$(3/3)*100$	100,00%	100%

Pentru perioada 01.01.2026 – 26.01.2026, numarul membrilor neexecutivi si independenti conform declaratiilor pe proprie raspundere ale administratorilor, a fost de 4, iar numarul total al contractelor de mandat incheiate intre administratori si societate a fost de 5.

Incepand cu data de 10.03.2026, numarul total al contractelor de mandat incheiate intre administratori si societate este de 3, toti administratorii detin calitatea de membrii neexecutivi și independenti.

Modul de calcul:

Membrii independenti în consiliul de administratie sunt acei administratori care:

- sa nu fie director al societatii sau al unei societati controlate de catre aceasta si sa nu fi indeplinit o astfel de functie în ultimii 5 ani;
- sa nu fi fost salariat al societății sau al unei societăți controlate de către aceasta ori să fi avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 ani;
- să nu primească sau să fi primit de la societate ori de la o societate controlată de aceasta o remunerație suplimentară sau alte avantaje, altele decât cele corespunzând calității sale de administrator neexecutiv;
- să nu fie acționar semnificativ al societății;
- să nu aibă sau să fi avut în ultimul an relații de afaceri cu societatea ori cu o societate controlată de aceasta, fie personal, fie ca asociat, acționar, administrator, director sau salariat al unei societăți care are astfel de relații cu societatea, dacă, prin caracterul lor substanțial, acestea sunt de natură a-i afecta obiectivitatea;
- să nu fie sau să fi fost în ultimii 3 ani auditor financiar ori asociat salariat al actualului auditor financiar al societății sau al unei societăți controlate de aceasta;
- să fie director într-o altă societate în care un director al societății este administrator neexecutiv;
- să nu fi fost administrator neexecutiv al societății mai mult de 3 mandate;
- să nu aibă relații de familie cu o persoană aflată în una dintre situațiile prevăzute la lit. a) și d).

Numărul total de membri din consiliul de administrație reprezinta persoanele care detin functii de conducere in baza unui contract de mandat existent la finalul perioadei analizate.

2. Ponderea componentelor fixe

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea componentelor fixe**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare an curent}/\text{Valoarea totală a pachetului de remunerare an curent}) * 100$	66,67%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Ponderea componentelor fixe** este de 100,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(22.628/22.628)*100$	100,00%

Modul de calcul:

Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare reprezinta cuantumul remunerațiilor fixe platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat, pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumul remunerațiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

3. Ponderea componentelor variabile

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Ponderea componentelor variabile**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare an curent} / \text{Valoarea totală a pachetului de remunerare an curent}) * 100$	0%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Ponderea componentelor variabile** este de 0,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(0/22.628) * 100$	0%

Modul de calcul:

Componenta variabilă din pachetul de remunerare reprezintă acea parte a remunerațiilor platite administratorilor neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie) care este legată de performanță, obiective atinse sau rezultate obținute.

Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare reprezinta cuantumul remunerațiilor variabile platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumul remunerațiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat pentru administratorii neexecutivi (membrii Consiliului de Administratie).

4. Valoarea totală a pachetului de remunerare

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - **Valoarea totală a pachetului de remunerare**, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare} + \text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare}$	conform legii

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind **Valoarea totală a pachetului de remunerare** este de 116.948 lei, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$22.628 + 94.320 + 0$	116.948

Modul de calcul:

Valoarea totală a pachetului de remunerare reprezinta cuantumul remunerațiilor platite in perioada analizata, conform contractelor de mandat si a legii atat pentru administratorii neexecutivi (membrii

Consiliului de Administrație) cat si pentru conducerea executiva (Director general, Director economic si Director Tehnic);

5. Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Numărul de reuniuni ale comitetului consiliului de administrație*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat	Nivel realizat
Numărul ședințelor consiliului de administrație an curent	4 sedinte	1 sedinta

Nr. crt.	Data sedinta CA
1	31.03.2026

Modul de calcul:

Numărul ședințelor consiliului de administrație in perioada analizata se va stabili in baza proceselor verbale ale sedintelor sau listele de participare semnate de catre membrii consiliului de administratie.

6. Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
(Suma numerelor $i=1$ până la N an curent	100,00%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere* este de 25,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(3/12)*100$	25,00%

Modul de calcul:

Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere/Numărul total de membri ai consiliului de conducere an curent * N_t ;

Numărul de participanți la reuniunile comitetului de conducere = se va stabili in baza proceselor verbale ale sedintelor semnate de catre membrii consiliului de administratie;

Numărul total de membri ai consiliului de conducere = in conformitate cu numarul de contracte de mandat incheiate;

N_t = raportat la tinta indicator planificat (4 sedinte).

7. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor

Coordonatorul in materie de SSM, prin adresa nr. 3422/14.07.2025 confirma faptul ca la nivelul societatii sunt stabilite politicile de gestionare a riscurilor pe anul 2026 si aprobate prin Hotararea nr. 15/30.04.2025 de Consiliul de administratie.

Nivel realizat
Da

8. Rata femeilor care ocupă poziții de director

Conform anexei la Contractele de mandat, formula de calcul al indicatorului cheie de performanta - *Rata femeilor care ocupă poziții de director*, este:

Formula de calcul	Tinta indicator planificat
$(\text{Numărul total al femeilor care ocupă poziții de director an curent} / \text{Numărul total de directori an curent}) \times 100$	33,33%

Nivelul realizat la trim. I 2026 al indicatorului privind *Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere* este de 50,00%, respectiv:

Calcul indicator	Nivel realizat indicator
$(1/2) \times 100$	50,00%

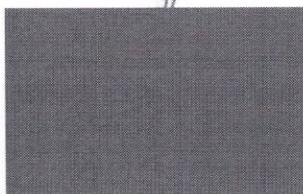
Modul de calcul

➤ In calculul acestui indicator se includ funcțiile de director *ocupate atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat (ex.: director general, director tehnic, director economic, director departament etc.)*:

Numărul persoanelor care ocupa functia de director de sex feminin reprezinta numarul total de persoane de sex feminin care detin functia de director, atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.

Numărul persoanelor care ocupa functia de director reprezinta numarul total de persoane care detin functia de director, atat in baza unui contract individual de munca cat si in baza unui contract de mandat in vigoare la finalul perioadei analizate.

DIRECTOR GENERAL,
Rus Ioan



INTOCMIT,
Rugan Viorica

